

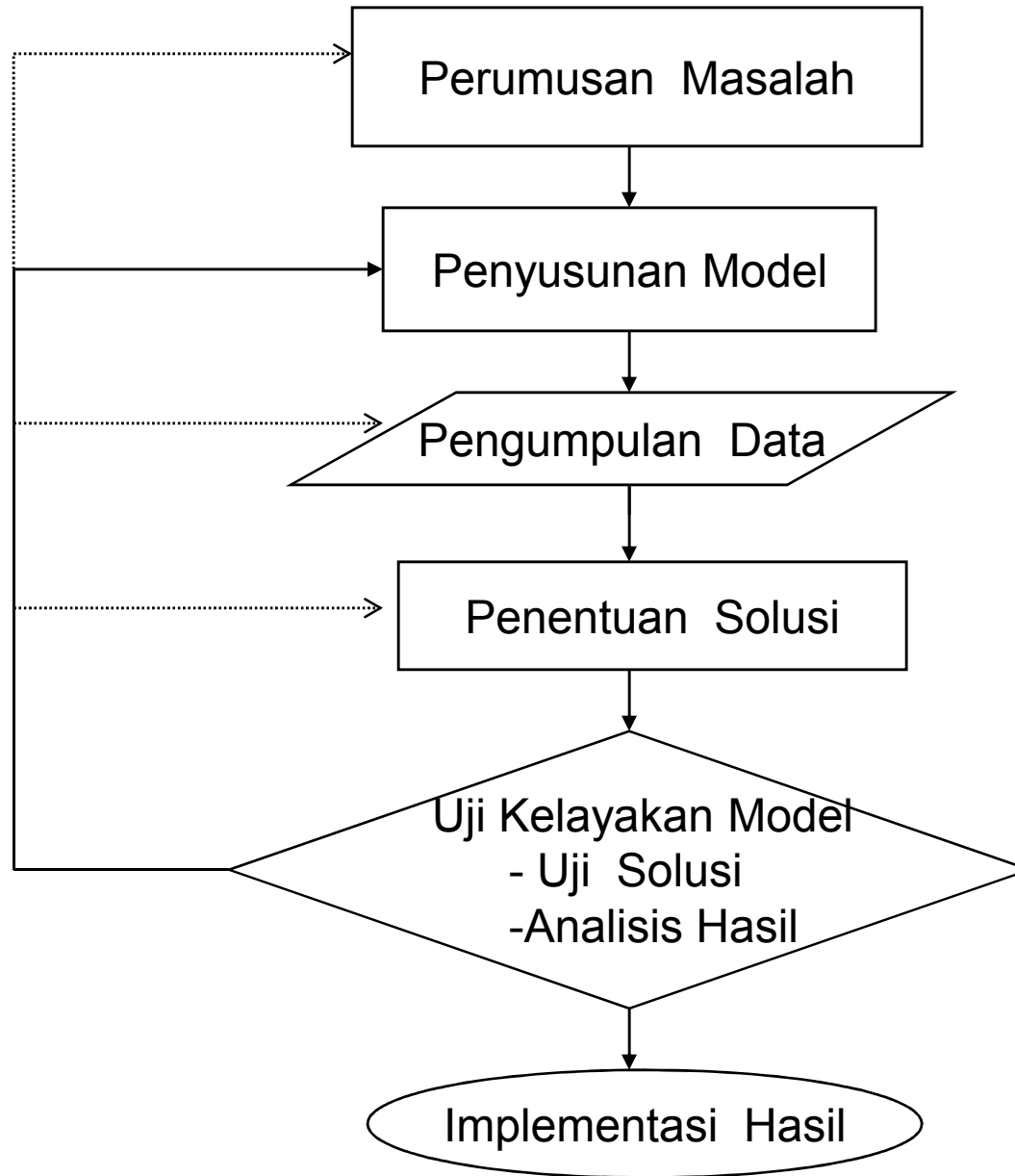
# OPERATIONS RESEARCH

oleh

Bambang Juanda

- **Analisis (Metode) Kuantitatif:**  
pendekatan ilmiah dalam **pembuatan keputusan manajerial.**
- **Operations Research (Management Sciences):** Aplikasi metode-metode kuantitatif dalam pembuatan keputusan di lingkungan bisnis, industri, pemerintah, militer, dll dgn tujuan memperbaiki kualitas keputusan manajerial

# TAHAPAN UMUM DALAM *OPERATION RESEARCH*



# **Pendekatan OR (*Management Sciences*) dalam Pemecahan Masalah**

1. Menerapkan Metode Ilmiah:
  - a) pengamatan & perumusan masalah
  - b) penyusunan Model (Hipotesis)
  - c) pengumpulan data
  - d) penentuan, uji, & analisis solusi/hasil
2. Pendekatan sistem (utk mencapai tujuan organisasi secara keseluruhan)

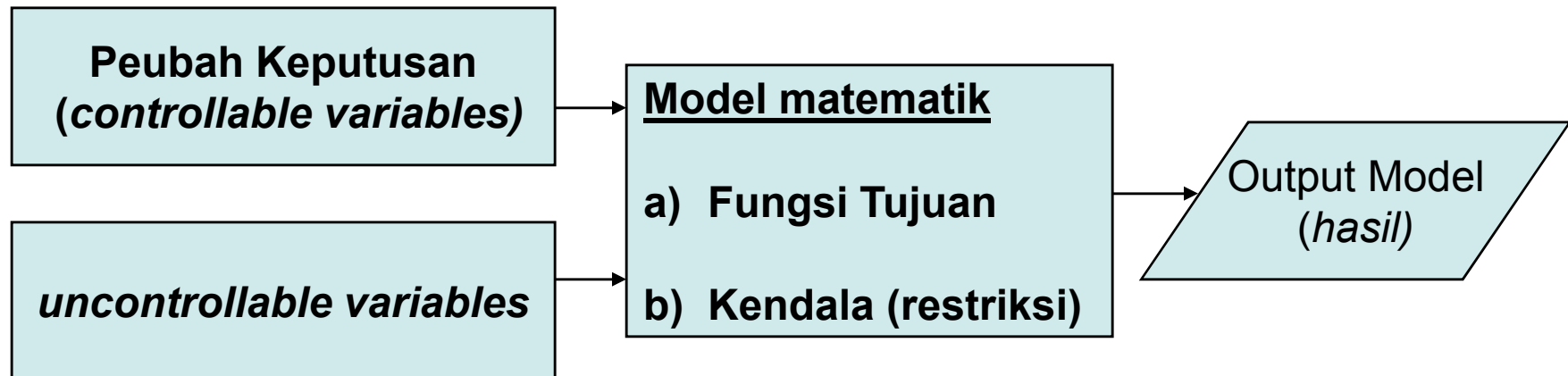
# Penyusunan Model

Model: Abstraksi (penyederhanaan) realitas

Ada 3 jenis Model:

1. Model *Iconic*; representasi fisik dari objek dgn skala berbeda. Mis: mobil2an.
2. Model Analog (skematik); digambarkan dgn sifat fisik lainnya. Meteran (ukuran) temperatur mobil menggambarkan sistem pendingin mobil.
3. Model matematik (simbol)

# Symbolic (Mathematical) Model



Peubah Keputusan: nilainya dari output model (dikontrol *decision maker*)

Peubah yg tidak dapat dikontrol:

- 1) Nilai diketahui pasti → koefisien model (model deterministik)
- 2) Nilai tidak diketahui pasti → model stokastik

Kendala (*constraint*): membatasi nilai peubah keputusan akibat kendala teknologi, ekonomi, sumberdaya yg berkaitan dgn permasalahan, dll.

# ***LINEAR PROGRAMMING***

suatu teknik pemodelan matematika yang dirancang untuk membantu manajer dalam pengambilan keputusan dalam pengalokasian sumberdaya yang terbatas

# Empat Karakteristik Masalah LP:

- 1) Cari **TUJUAN** optimal (maks /min).
- 2) Ada **kendala** atau restriksi.
- 3) Ada **alternatif** (bisa tak hingga) keputusan yang dapat dipilih.
- 4) Semua komponen model dlm persamaan atau pertidaksamaan **linear**.



## 5 *Asumsi Dasar* Masalah LP:

- 1) Kondisi pasti (***certainty***), semua parameter model dapat diperkirakan dan nilainya tidak berubah selama periode pengkajian.
- 2) ***Proporsionality***; jika harga 1 TV Rp 1 juta, maka harga 5 TV Rp 5 juta.
- 3) ***Additivity***; total semua aktivitas sama dengan jumlah aktivitas-aktivitas individu.
- 4) ***Divisibility***; solusi dapat berupa bilangan pecahan.
- 5) ***Nonnegativity***; kuantitas tidak mungkin bernilai negatif.

# Contoh Masalah Perusahaan Furnitur

Sebuah perusahaan furnitur memproduksi meja dan kursi dengan harga bersaing. Proses produksi keduanya serupa, membutuhkan beberapa jam di bagian *carpentry* (memotong, mengukir, dan lain-lain) dan bagian *finishing* (penghalusan dan pengecatan). Untuk memproduksi 1 meja membutuhkan waktu 4 jam di bagian *carpentry*, dan 2 jam di bagian *finishing*. Sedangkan untuk memproduksi 1 kursi membutuhkan waktu 3 jam di bagian *carpentry*, dan 1 jam di bagian *finishing*. Tiap minggu produksi berjalan, 240 jam tersedia di bagian *carpentry* dan 100 jam di bagian *finishing*. Keuntungan tiap meja adalah \$ 7; dan keuntungan tiap kursi adalah \$ 5. Perusahaan ingin menentukan jumlah meja dan jumlah kursi yang diproduksi agar memberikan keuntungan maksimum.

# Data Perusahaan Furnitur

	Jumlah jam utk memproduksi 1 unit		Jumlah jam per minggu
Department	Meja ( $X_1$ )	Kursi ( $X_2$ )	
Carpentry	<b>4</b>	<b>3</b>	240
Painting/ varnishing	<b>2</b>	<b>1</b>	100
Profit per unit	<b>\$ 7</b>	<b>\$ 5</b>	

Peubah keputusan:  $X_1$  = jumlah meja yang diproduksi

$X_2$  = jumlah kursi yang diproduksi

**Tujuan** Maks keuntungan =  $7 X_1 + 5 X_2$

Dengan **kendala**:

$$4 X_1 + 3 X_2 \leq 240$$

(*carpentry constraint*)

$$2 X_1 + 1 X_2 \leq 100$$

(*painting constraint*)

$$X_1, X_2 \geq 0$$

(*nonnegativity constraint*)

# Struktur Data Model LP

## Pemakaian sumber per unit kegiatan

Jenis Kegiatan Jenis Sumber (fasilitas)/kendala	1	2	3	...	n	Kapasitas sumber
1	$a_{11}$	$a_{12}$	$a_{13}$	...	$a_{1n}$	$b_1$
2	$a_{21}$	$a_{22}$	$a_{23}$	...	$a_{2n}$	$b_2$
3	$a_{31}$	$a_{32}$	$a_{33}$	...	$a_{3n}$	$b_3$
.	.	.	.	.	.	.
.	.	.	.	.	.	.
m	$a_{m1}$	$a_{m1}$	$a_{m1}$	...	$a_{m1}$	$b_m$
Perubahan Z tiap unit Tingkat kegiatan	$C_1$ $X_1$	$C_2$ $X_2$	$C_3$ $X_3$	...	$C_n$ $X_n$	

# Model Umum LP

$$\text{Fungsi Tujuan} : \text{Maks } Z = C_1 X_1 + C_2 X_2 + \dots + C_n X_n = \sum_{j=1}^n C_j X_j$$

$$\text{Dengan kendala} : \sum_{j=1}^n a_{ij} X_j \leq b_i, \quad i = 1, 2, \dots, m$$

atau

$$a_{11} X_1 + a_{12} X_2 + \dots + a_{1n} X_n \leq b_1$$

$$a_{21} X_1 + a_{22} X_2 + \dots + a_{2n} X_n \leq b_2$$

⋮

$$a_{m1} X_1 + a_{m2} X_2 + \dots + a_{mn} X_n \leq b_m$$

$$X_j \geq 0, \quad j = 1, 2, 3, \dots, n$$

$X_j$  : Tingkat kegiatan ke-j yang dipilih

$a_{ij}$  : banyaknya sumber (fasilitas) ke-i yang diperlukan untuk menghasilkan 1 unit kegiatan (output) ke-j

$b_i$  : banyaknya sumber ke-i yang tersedia untuk dialokasikan ke setiap unit kegiatan

$Z$  : Nilai yang dioptimalkan (maks atau minimum)

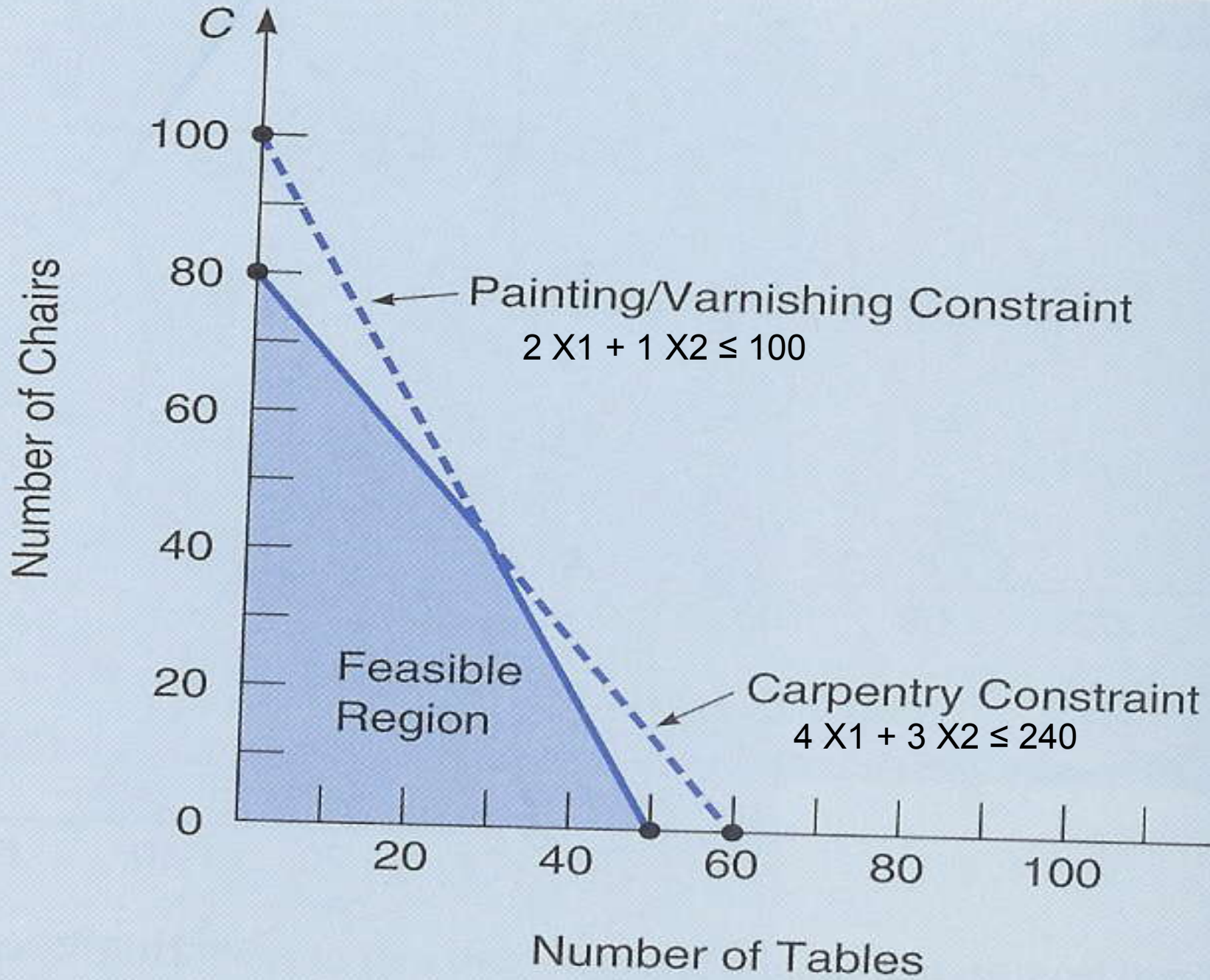
$C_j$  : Kenaikan nilai  $Z$  jika ada penambahan 1 unit kegiatan ke-j =  $\frac{\partial Z}{\partial X_j}$

# Metode Grafik

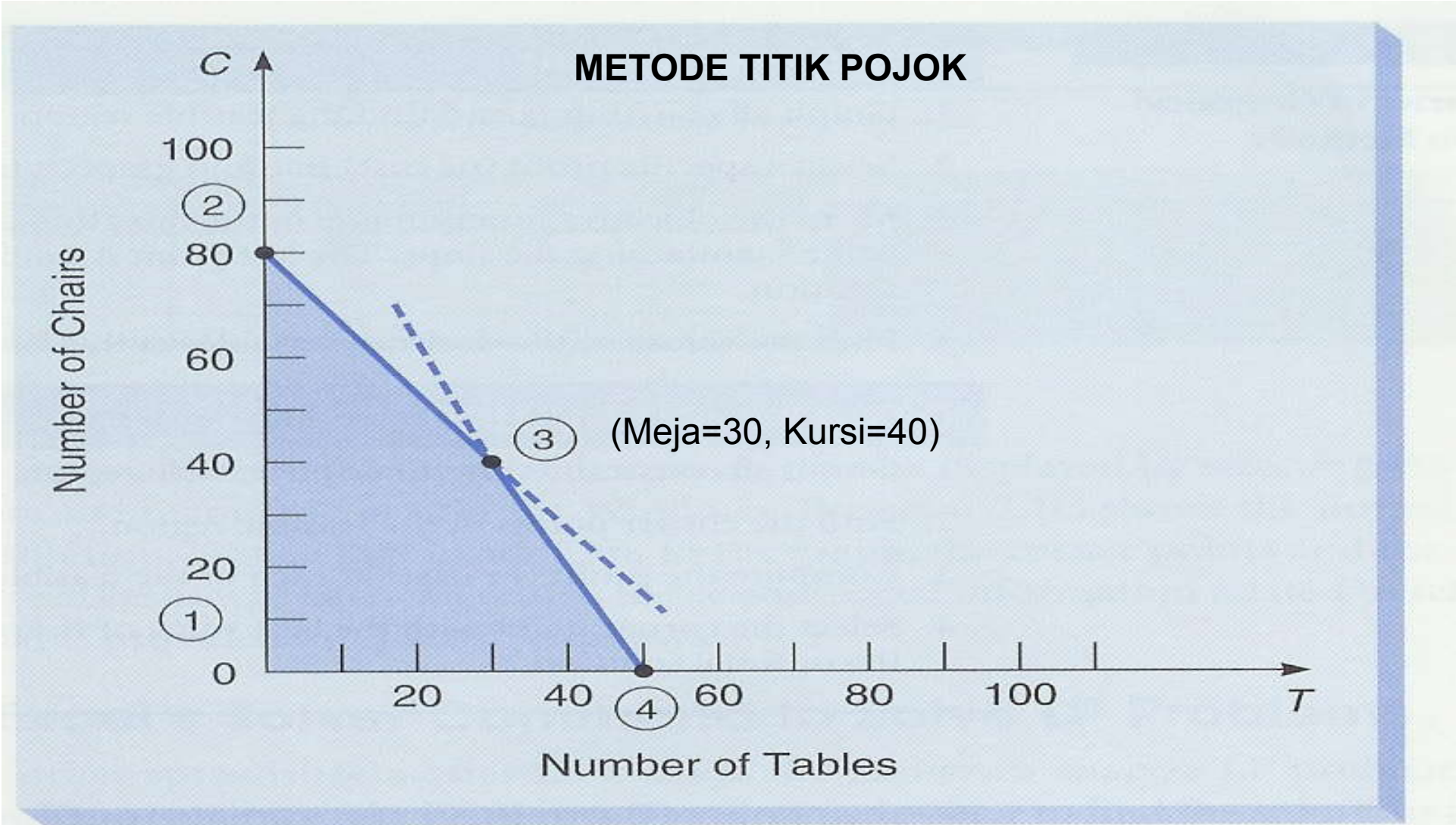
- Paling mudah, hanya 2 peubah keputusan
- Memberikan penjelasan prosedur metode lain (simpleks)

## Tahapan Solusi dengan Metode Grafik

1. Formulasikan masalah dalam fungsi matematika;
2. Buat grafik semua persamaan kendala;
3. Identifikasikan daerah solusi *feasible*;
4. Pilih salah satu tehnik grafik:
  - metode Titik Pojok
  - metode garis *iso-profit* atau *iso-cost*;
5. Cari Solusi optimal.



# METODE TITIK POJOK



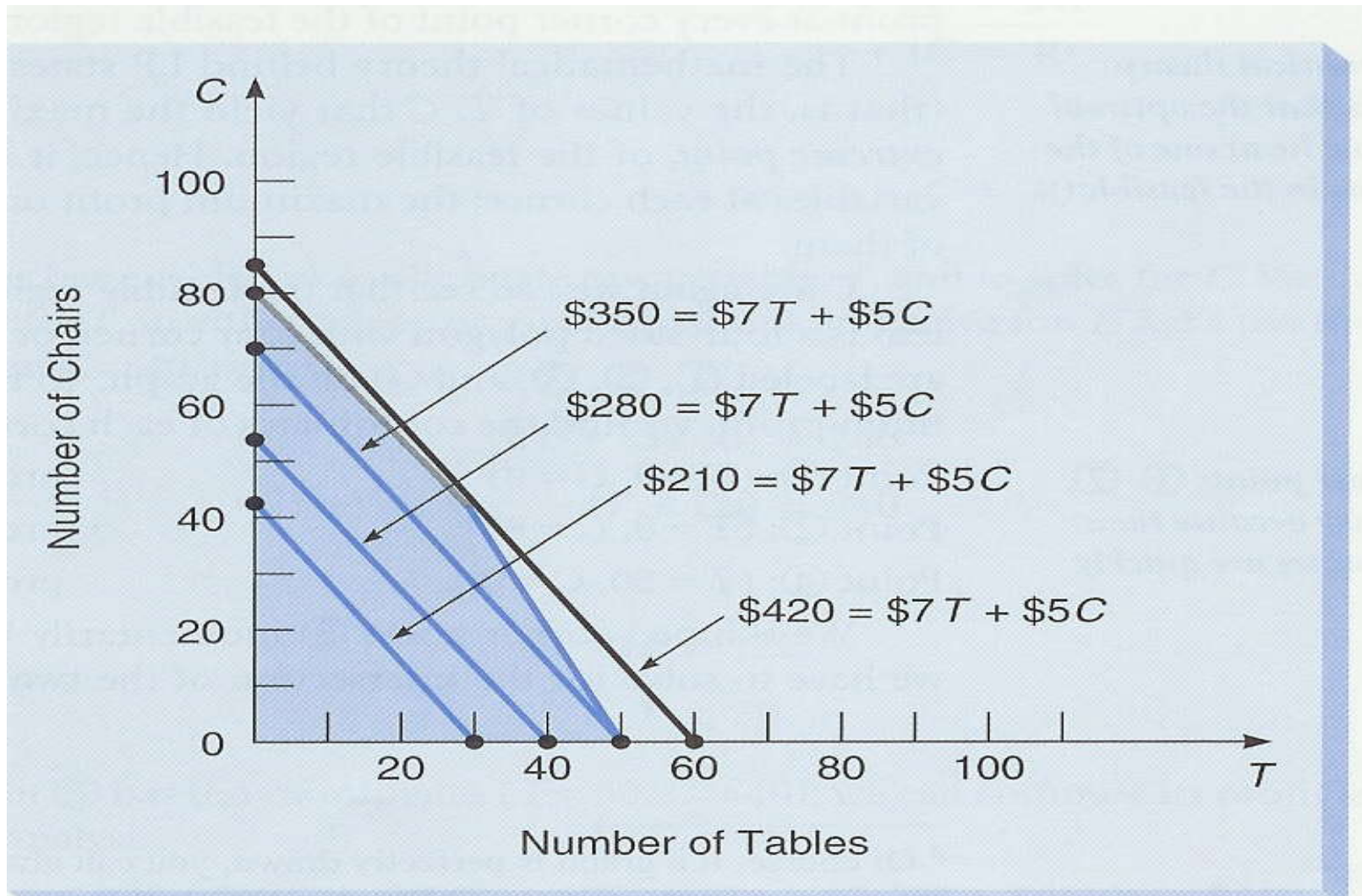
Evaluasi nilai fungsi tujuan  $7 X_1 + 5 X_2$ , untuk semua titik pojok  $(X_1, X_2)$

- 1-  $( 0, 0 ) \rightarrow 7 ( 0 ) + 5 ( 0 ) = \$ 0$
- 2-  $( 0, 80 ) \rightarrow 7 ( 0 ) + 5 ( 80 ) = \$ 400$
- 3-  $( 30, 40 ) \rightarrow 7 ( 30 ) + 5 ( 40 ) = \$ 410$       **(maksimum/optimal)**
- 4-  $( 50, 0 ) \rightarrow 7 ( 50 ) + 5 ( 0 ) = \$ 350$



**Metode garis iso-profit** (untuk masalah maksimisasi)

- 1) buat garis dgn kemiringan sama dengan fungsi tujuan;
- 2) geser ke kanan atas sampai nyinggung titik paling luar daerah solusi *feasible*.  
(dalam gambar, persamaan garis:  $410 = 7 X_1 + 5 X_2$  menyinggung titik  $X_1 = 30$  dan  $X_2 = 40$ )



## Contoh masalah Minimisasi

Sebuah peternakan ayam kalkun ingin membeli 2 jenis pakan ayamnya dan mencampurkannya untuk memberikan makanan yang baik dengan biaya murah bagi ayam kalkunnya. Masing-masing jenis pakan berisi (dengan proporsi yang berbeda) beberapa atau semua tiga unsur nutrisi (A, B, dan C) yang penting untuk penggemukan ayam-ayamnya. Tiap pound pakan pertama berisi 5 ounces nutrisi A, 4 ounces nutrisi B, dan 0.5 ounces nutrisi C. Tiap pound pakan kedua berisi 10 ounces nutrisi A, 3 ounces nutrisi B, dan tidak mengandung nutrisi C. Harga jenis pakan pertama 2 sen (\$) per pound, sedangkan harga jenis pakan kedua 3 sen (\$) per pound. Pemilik peternakan ingin menggunakan model LP untuk menentukan makanan biaya rendah yang memenuhi kebutuhan minimum makanan per bulan untuk masing-masing unsur nutrisi.

## Data Masalah Peternakan Ayam

	<b>Komposisi Tiap pound</b>		<b>Kebutuhan minimum bulanan (oz)</b>
<b>Nutrisi</b>	<b>Pakan pertama</b>	<b>Pakan kedua</b>	
A	<b>5</b>	<b>10</b>	90
B	<b>4</b>	<b>3</b>	48
C	<b>0.5</b>	<b>0</b>	1.5
<b>Biaya per pound</b>	2 sen	3 sen	

Peubah keputusan:  $X_1$  = jumlah pound pakan pertama yang dibeli  
 $X_2$  = jumlah pound pakan kedua yang dibeli

Model LP:

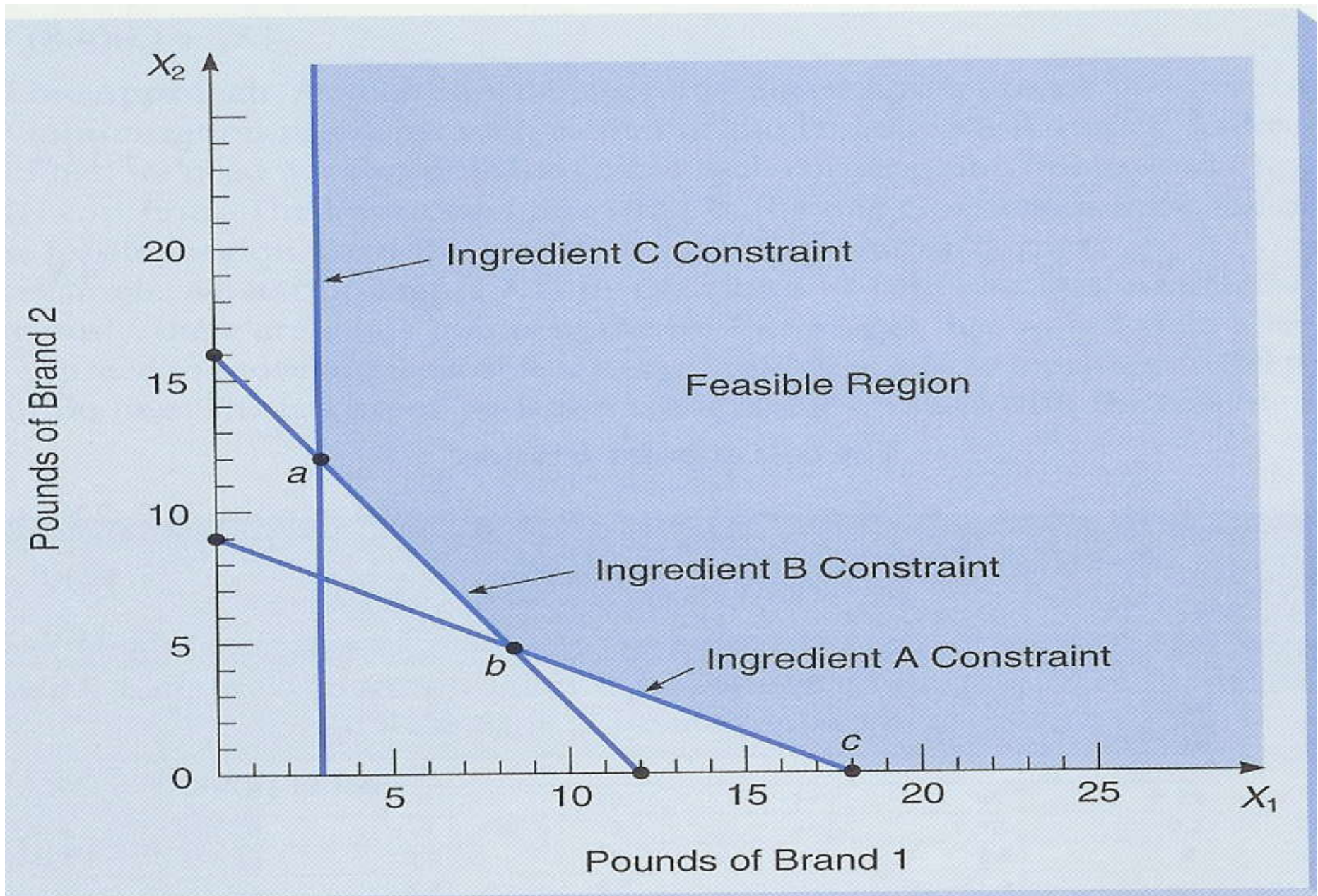
Meminimumkan biaya =  $2 X_1 + 3 X_2$

Dengan kendala:

$5 X_1 + 10 X_2 \geq 90$ ounces	(kendala nutrisi A)
$4 X_1 + 3 X_2 \geq 48$ ounces	(kendala nutrisi B)
$0.5 X_1 \geq 1.5$ ounces	(kendala nutrisi C)
$X_1, X_2 \geq 0$	( <i>nonnegativity constraint</i> )



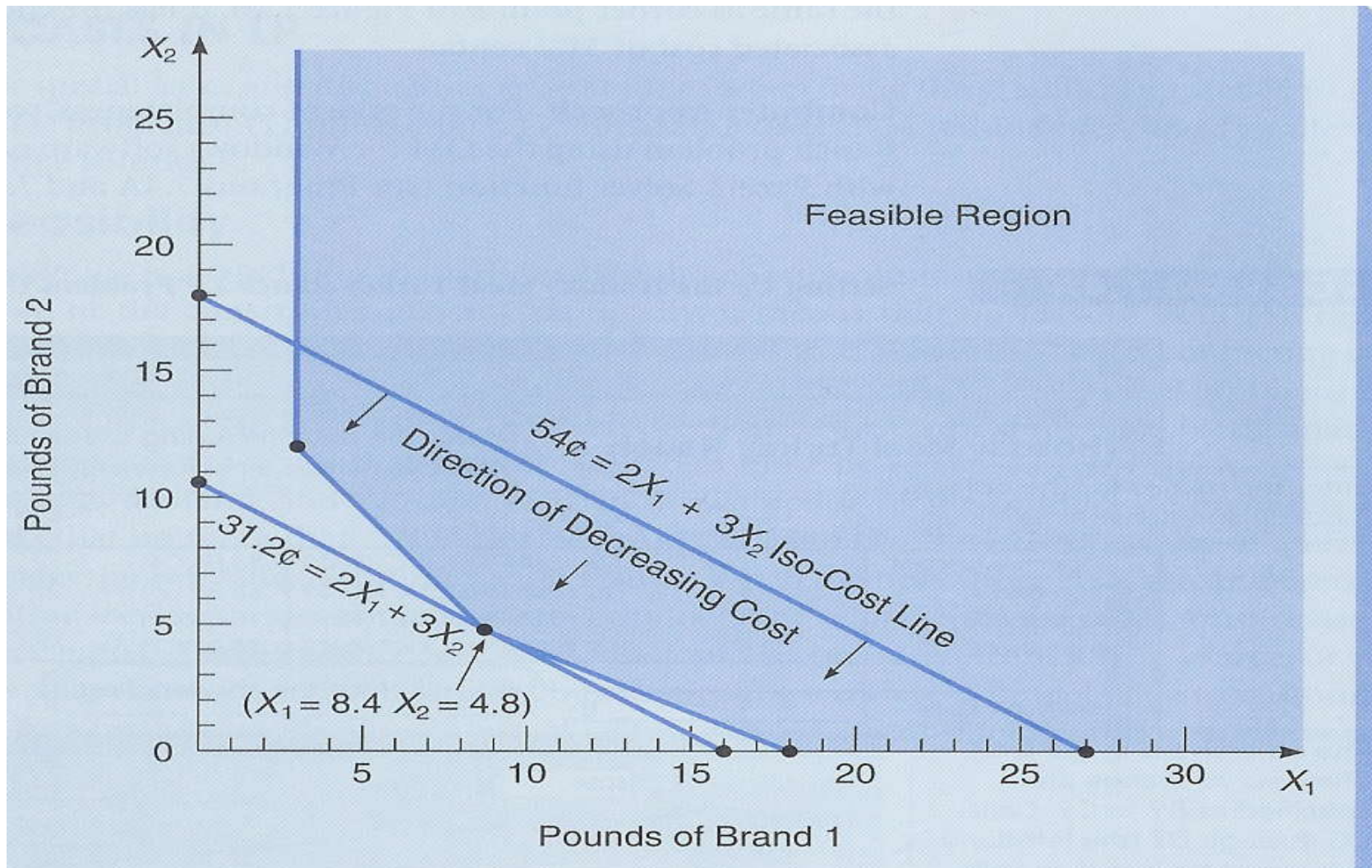
# Daerah Solusi *Feasible* Masalah peternakan Ayam





### Metode garis iso-cost (untuk masalah minimisasi)

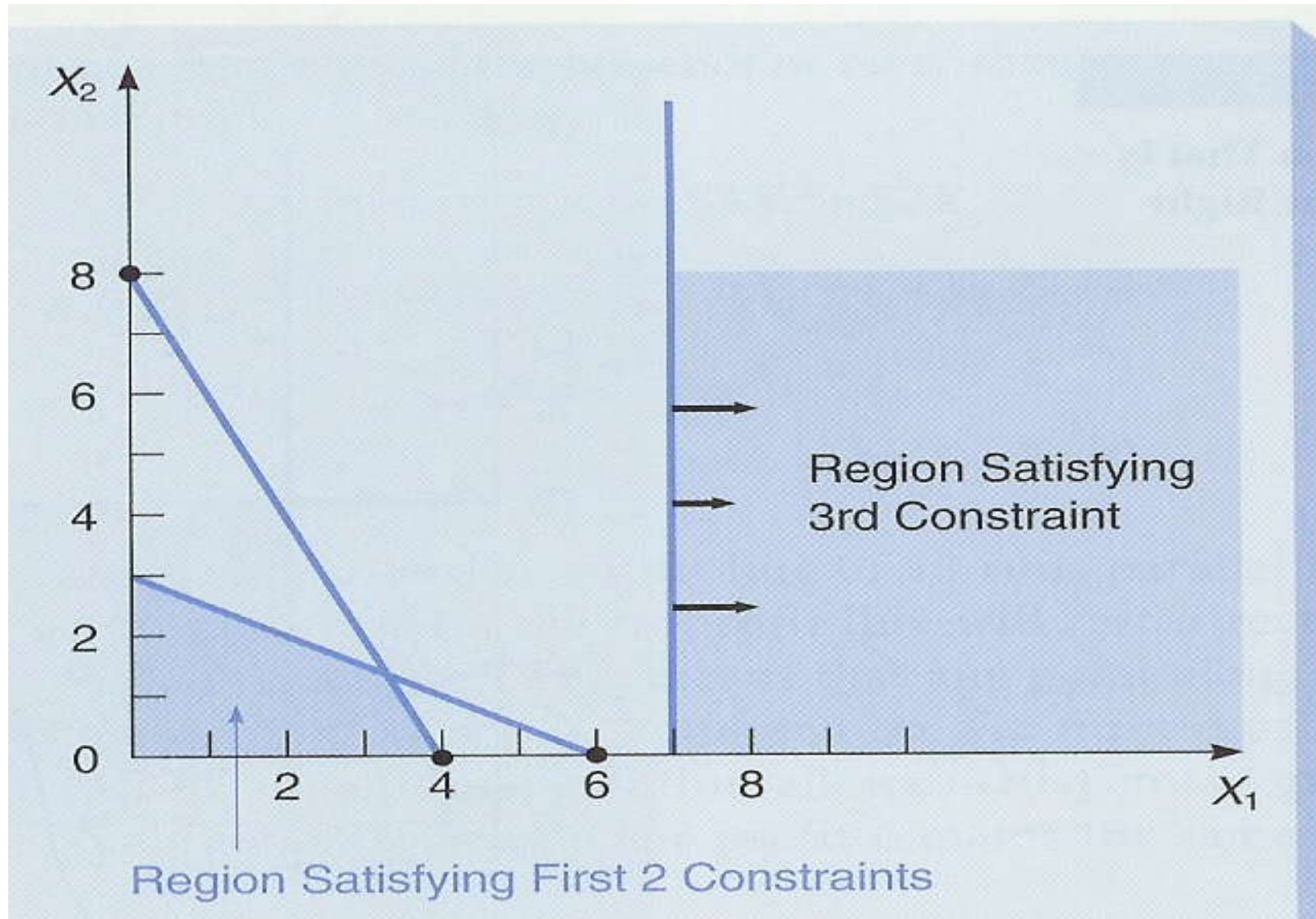
- 1) buat garis dgn kemiringan sama dengan fungsi tujuan;
- 2) geser ke kiri bawah sampai nyinggung titik paling luar daerah solusi *feasible*.  
(dalam gambar, persamaan garis:  $31.2 = 2X_1 + 3X_2$   
menyinggung titik  $X_1=8.4$  dan  $X_2=4.8$ )



**Kasus (1)** Tidak ada solusi *feasible* (*infeasibility*);  
disebabkan kendala-kendala yang saling bertentangan.

Misalnya kendala:

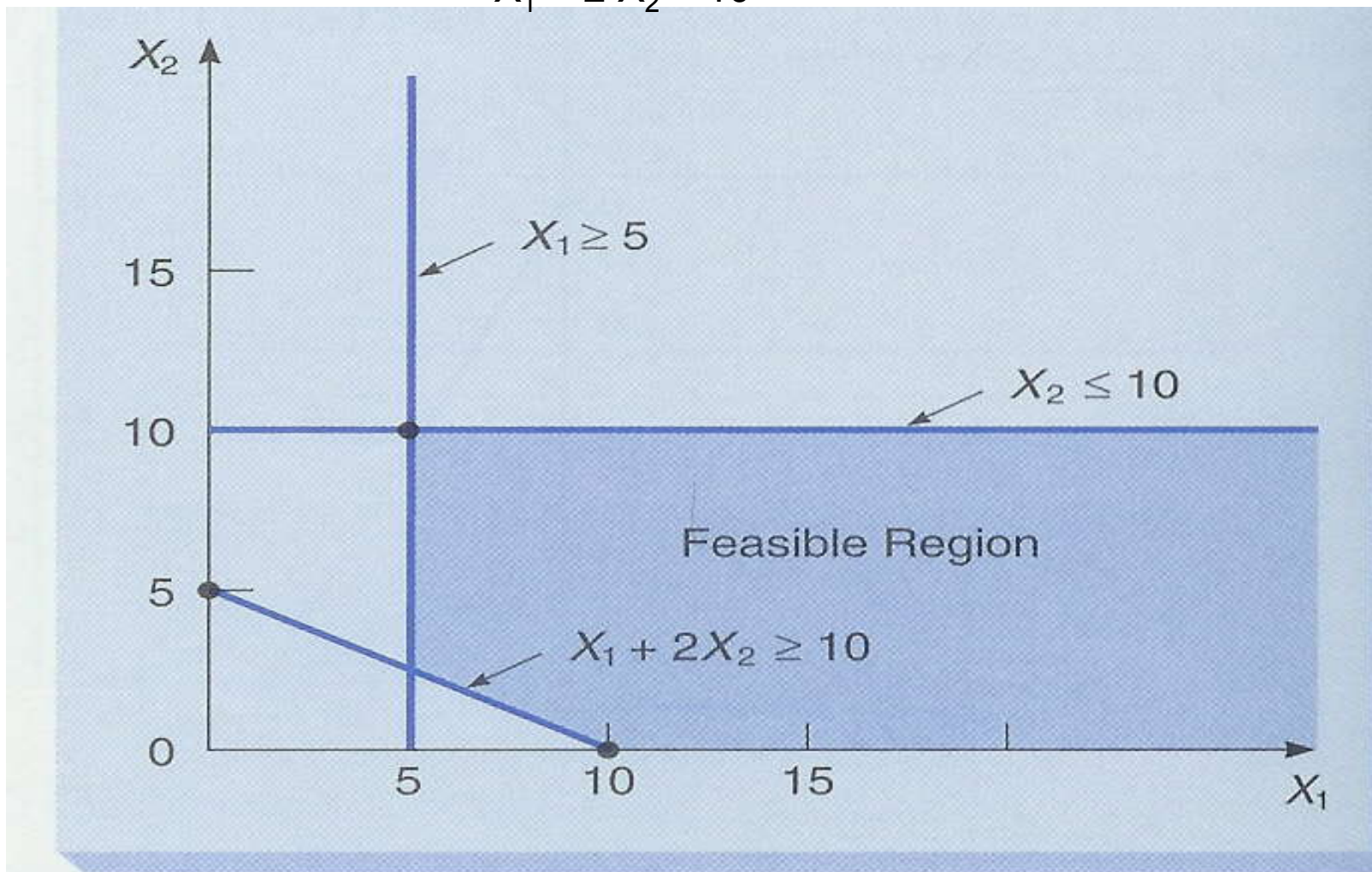
$$X_1 + 2 X_2 \leq 6; \quad 2 X_1 + X_2 \leq 8; \quad \text{dan} \quad X_1 \geq 7$$





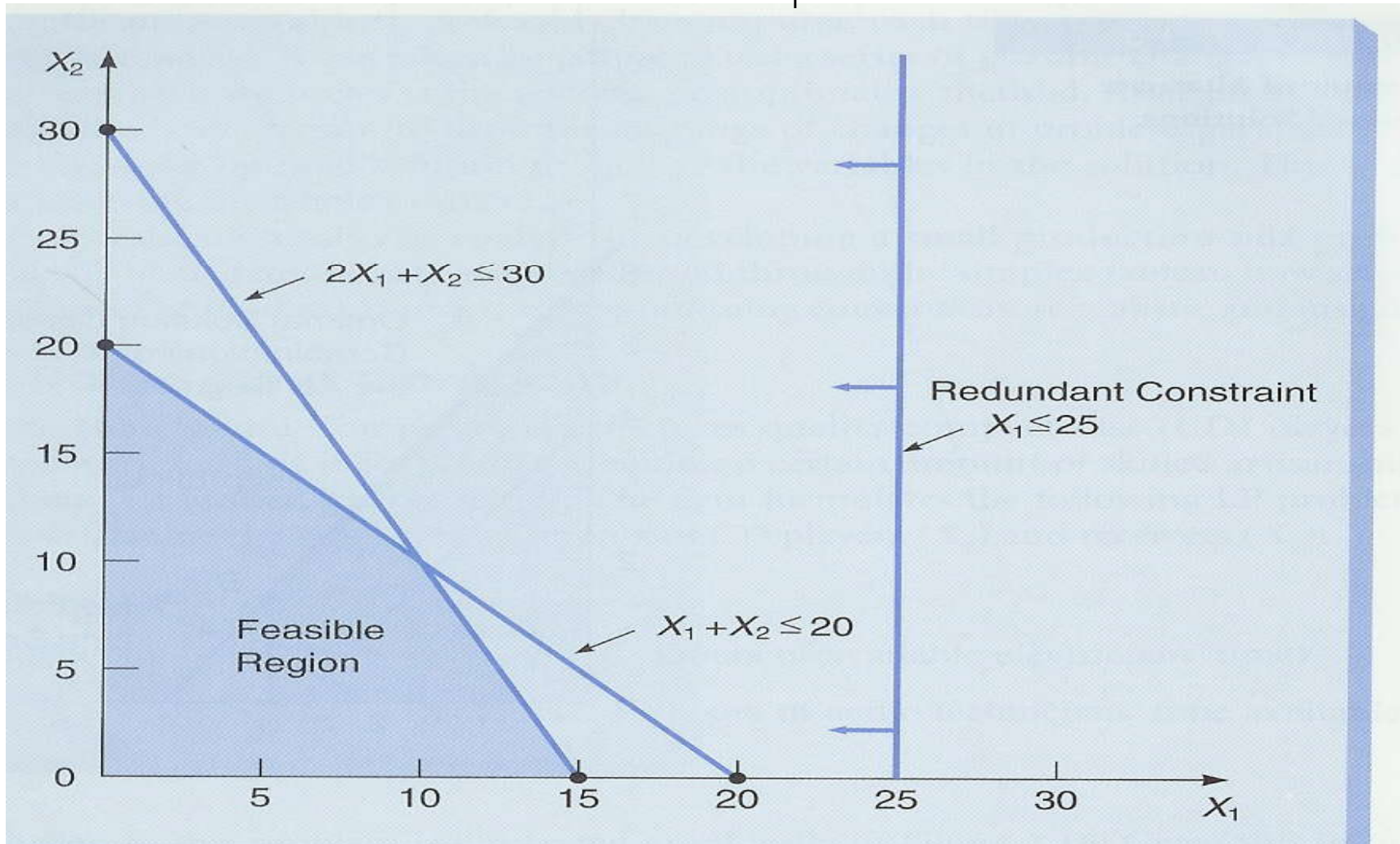
**Kasus (2)** Peubah keputusan dan Tujuan bernilai tak hingga (*unboundedness*);  
disebabkan formulasi model kurang benar.

Misalnya: Tujuan Max  $3X_1 + 5X_2$   
dengan kendala  $X_1 \geq 5$ ;  
 $X_2 \leq 10$ ;  
 $X_1 + 2X_2 \geq 10$



**Kasus (3) Redundancy;** dalam model LP yang besar, ada kendala tidak perlu dimasukkan karena solusi *feasible* tak terpengaruh.

Misalnya: Tujuan Max  $X_1 + 2 X_2$   
dengan kendala  $X_1 + X_2 \leq 20$ ;  
 $2 X_1 + X_2 \leq 30$ ;  
 $X_1 \leq 25$





**Kasus (4) alternate optimal solution;** krn **slope** fungsi tujuan dan kendala **sama**.  
memberikan fleksibilitas memilih solusi optimal.

Misalnya: Tujuan Max  $3 X_1 + 2 X_2$   
dengan kendala  $6 X_1 + 4 X_2 \leq 24$ ;  
 $X_1 \leq 3$

